

Pascal KUCZYNSKI
né le 17 novembre 1958
51 ans, 3 enfants

48 rue Frédéric Bazille
34000 Montpellier

<mailto:pascal@kuczynski.nom.fr>
gsm: 06 78 08 16 94

EXPERT LOGICIEL

Opérations, Management, Gestion produits, Logiciel libre, Intégration logicielle, Chaîne de production, Génie logiciel, Gestion de configuration, 25 ans d'expérience.

OBJECTIFS: Participer à l'élaboration de nouvelles solutions. Assimiler l'infrastructure des logiciels dans l'entreprise. Aider à mieux comprendre les facteurs industriels liés à l'informatique, et aux logiciels libres en particulier.

ACTIVITÉS PROFESSIONNELLES

09/2004-aujourd'hui ADULLACT

Directeur technique ADULLACT (Association)

- Animation de l'équipe technique
- Animation et suivi de projets techniques
- Animation de groupes de travail au sein des collectivités
- Expertise technique et mise en place d'outillages collaboratifs

ADULLACT m'a permis de valider mon expertise dans le logiciel libre et de mettre en valeurs mes diverses compétences élaborées lors de mes précédentes expériences. Cette expérience me permet dorénavant de mettre en avant ma connaissance du monde des collectivités territoriales et des administrations.

10/2006-12/2007 ADULLACT-projet

Co-fondateur, actionnaire et Directeur des opérations ADULLACT-projet (Société Coopérative d'Intérêt Collectif)

- Montage opérationnel des contrats et des actions commerciales
- Suivi clients
- Intégration de solutions libres métiers dans les SI des collectivités
- Spécifications auprès des sous-traitants et suivis
- Animation de l'équipe technique

ADULLACT-projet concrétise complètement (technique, modèle économique...) mon investissement dans le logiciel libre depuis 1999. La mise en pratique des opérations et mon expérience du terrain se marient parfaitement pour assumer pleinement ma mission.

12/2003-10/2005 Indépendant

Consultant indépendant

Service d'assistance à la maîtrise d'ouvrage en particulier auprès des collectivités territoriales et des Sociétés d'Économie Mixte, avec une forte connotation logiciel

libre. Collaboration active avec l'ADULLACT.

Références: SEDL(St Etienne); Crea-Lead; Mairie Vitrolles; SILICOMP; Soi-Zen; ISTAR; ADULLACT; OPEN-S; Libenti; Ovea; UM2

Cette expérience me permet d'aborder le monde professionnel sous un nouvel angle, et dans le contexte choisi, de mêler passion et activité professionnelle.

2001-2003 Albert S.A. (50 employés)

09/2001 **Responsable Industrialisation (2 collaborateurs)**, prise en charge de toute la phase aval de production du progiciel: AMI.

- **Production:** industrialisation et automatisation de la production du progiciel.
- **L'installation:** développement de l'outil d'installation du progiciel sous Unix.
- **Validation:** tests du progiciel: fonctionnels, unitaires, automatiques, non régression... Mesures de performances et tests de charge.
- **Support:** technique auprès des filiales commerciales.

L'expérience réussie menée avec Albert démontre mes compétences humaines et techniques. Ce poste m'aura également permis de confirmer mes qualités relationnelles avec les autres métiers de l'entreprise (marketing, commerciaux, ...).

Albert m'a donné l'occasion de confirmer mon engagement dans l'OpenSource.

2000-2001 Linbox S.A. (20 employés)

03/2000 **Responsable du site R&D Linbox (3 collaborateurs)**, animation et management des équipes, forte interaction avec les équipes de Metz et Paris, contact direct avec la direction générale, relations externes dans la région.

- **Responsable de l'industrialisation.** En charge de l'outil au coeur de la société: la factory (2 personnes). Production automatique de réseaux préconfigurés (Windows/Linux).
- **Contrôle qualité** (QA- 1 personne) et **documentation** des produits Linbox.

Linbox aura mis en évidence mes capacités d'adaptation et de gestion de projets complexes, ainsi qu'une grande autonomie professionnelle.

Linbox avait pris une place prépondérante dans le monde des Logiciels Libres et Linux au sein duquel j'ai constitué mon réseau.

1998-2000 BusinessObjects S.A. (>1000 employés)

08/1998 **Software Factory Manager, (10 collaborateurs)**. La Software Factory regroupe toutes les tâches transversales de l'ensemble de la gamme des produits Business Objects. Forte interaction avec les équipes de développeurs, de testeurs et les Product-Managers.

- **L'intégration** (3 personnes) est en charge de récupérer les sources de l'ensemble des développeurs(~80 personnes) et de fabriquer une nouvelle version du produit (NT + Unix) quotidiennement (RCS, Perforce, Perl, visualC++, makefile).
- **L'installateur** (1 personne) est un composant clef du produit, impacté et impactant tous les autres composants. Sur NT (InstallShield-like) et Unix (pkgadd).
- **Les tests unitaires** (4 personnes) consistent à pouvoir valider de façon unitaire chaque composant du produit (C++) avant intégration.
- **Les mesures de performances** (2 personnes) et autres mesures de stress sont effectuées sur le produit serveur avec un outil interne (bencher).

Parmi les projets que j'ai réalisés: spécifications et développement de l'**installateur Unix** ; automatisation des **intégrations NT et Unix** avec achat et mise en place d'un parc de 18 machines (NT + Unix); mise en place de nouveaux **process** ; normalisation des **règles de développement** permettant d'industrialiser les process , étude d'un nouveau gestionnaire de **configuration des sources** (Perforce), **spécifications** du **bencher** .

L'expérience acquise à Business Objects m'a permis de confirmer mes capacités à encadrer des équipes à forte compétence et à mener de front des activités complexes et à forte visibilité.

1994-1998 Nat Systèmes S.A. (~80 employés)

11/94 **Responsable de l'équipe d'intégration Unix (1 collaborateur)**. Étude et mise en place de toute la structure Unix, des outils d'intégration (gestionnaire de version, outils de génération,...) devant permettre la gestion et le développement de manière homogène entre les équipes. Automatisation à 100% des processus de fabrication pour l'ensemble des plates-formes Unix concernées (plus de 20 plates-formes hétérogènes).

08/96 **Responsable de l'équipe de portage. (1 collaborateur)**. Mise en place et gestion d'une structure susceptible de porter l'ensemble de la gamme des produits Nat Systèmes ayant trait aux serveurs Unix, NT. Contacts directs avec les filiales étrangères et les commerciaux.

Mes compétences transversales m'ont donné l'occasion de piloter des projets tels que les outils de debug, les gestionnaires de versions, la protection des logiciels et la maîtrise de produits tiers (Oracle, Sybase, Informix, Tuxedo...).

L'expérience Nat Systèmes m'a permis de vivre une forte collaboration aussi bien humaine que technique en raison des contacts permanents avec les équipes de développement, les filiales, ainsi que certains fournisseurs. J'ai pu y développer une compétence toute particulière en ce qui concerne les portages et les chaînes d'intégration de logiciels. Les produits Nat Systèmes étant utilisés en exploitation, la qualité et la fiabilité sont des éléments déterminants que j'ai parfaitement assimilés. Mon expérience d'encadrement fut un succès.

1987-1994 ILOG S.A. (~100 employés)

06/1987 **Responsable système et Ingénieur logiciel** : Un ingénieur système sous ma responsabilité, conception, gestion et maintenance d'un parc de plus de 40 machines hétérogènes en réseau (Sun, HP, DEC, SGI, Mac, PC, ... sous Unix, VMS, DOS, Mac). Participation aux choix et aux achats des nouvelles machines.. En parallèle, développement et portages du produit *Le-Lisp*.

08/1990 **Responsable du produit Le-Lisp V15 (2 collaborateurs)**: prise en charge de l'équipe Le-Lisp V15. Maintenance et portage de Le-Lisp (+7000 licences dans le monde), disponible sur une vingtaine de types de machines différentes.

L'ensemble de ces rôles joués au sein d'ILOG m'ont permis d'acquérir des compétences techniques, gestion de produit et humaines (contacts avec les autres équipes, encadrement). Cela m'offre une valeur ajoutée dans tous les domaines concernant la manipulation de logiciels.

1984-1987 Laboratoires de Marcoussis (CGE)

Ingénieur de recherche et développement sur le projet MAIA (Machine Appliquée à l'intelligence Artificielle). Étude et réalisation d'un environnement de production à base de macro-expansion (MacLem) pour le compilateur **Common-Lisp** mis au point pour la machine MAIA.

FORMATION INITIALE

1984 **DEA d'Informatique** *Langages Applicatifs et Programmation*, mention : Bien. Université

DIVERS

Enseignements délivrés: Cours d'informatique : 1986 : DESS Paris VI ; 1987 : DEUG Paris VIII
Formation Logiciels Libres : 2003/2004 : Maison de la Culture Castelnau
Cours d'informatique: 2004: DESS Montpellier II (processus industriels)

Anglais: lu, écrit, parlé, professionnel.

Stages: 1987 : *négociation, communication dans l'entreprise*
1992-93 : *anglais*
1994 : *C++*
1998, 1999 : *management*
2003 : *Négociation commerciale*

SOCIAL

- Intérêts : logiciel libre, plongée.
- Activités associatives: porte-parole all.asso.fr; adhérent www.oppticlr.org; animateur Radio Clapas; animateur MJC Castelnau
- Secrétaire du C.E. Nat Systèmes de 1996 à 1998.
- Président du conseil syndical 1991-1992; 1995-2000